

## ワークス中途採用調査2010

〒100-6640 東京都千代田区丸の内1-9-2  
 Grantウキョウサウスタワー  
 株式会社リクルート ワークス研究所  
 所長 大久保 幸夫

株式会社リクルート（本社：東京都千代田区、代表取締役社長 兼 CEO：柏木 齊）の人と組織に関する研究機関・ワークス研究所では、民間企業の中途採用に関する調査を行いましたので、ご報告いたします。

※本データは、民間企業の中途採用における正規社員の採用を対象としております。

## 2009年度の中途採用実績は半減と大幅減 —中途採用計画があるのは3社に1社と、求人意欲は低調—

### 【2009年度 中途採用実績】

- ▶2009年度における中途採用実績数（正規社員）の伸び率は、前年度に対して49.9%のマイナスとなった。（詳細は3ページ）
- ▶業種別に見た中途採用実績数の伸び率について、電気・機械系製造業（-69.4%）や小売業（-59.7%）は他の業種に比べて大幅な落ち込みとなった。（詳細は5ページ）

### 【2010年度 中途採用計画】

- ▶2010年度における中途採用計画について、中途採用予定があるのは34.2%と3社に1社にとどまり、中途採用を予定しない企業は47.4%とほぼ半数となった。中途採用計画は前年度とほぼ変わらない。（詳細は6ページ）

### 《 INDEX 》

調査概要・・・・・・・・・・・・・・・・	2	中途採用計画の状況・・・・・・・・・・	6
2009年度中途採用実績			
全体・・・・・・・・・・・・・・・・	3		
従業員規模別・・・・・・・・・・	4		
業種別・・・・・・・・・・・・・・・・	5		

〈お問い合わせ先〉

株式会社リクルート ワークス研究所  
 徳永 英子・戸田 淳仁 03-6835-9246(直通)  
 e-mail: works\_1@r.recruit.co.jp http://www.works-i.com/

RECRUIT

## 【調査概要】

調査目的：全国の民間企業の2008年度および2009年度の中途正規社員採用実績数の調査から、  
中途採用実績数の伸び率を算出し、中途採用における求人動向を明らかにする

調査対象：従業員規模5人以上の全国の民間企業 7,142社

調査項目：2009年度の中途採用実績数、2010年度の中途採用計画

調査方法：調査票郵送後、Fax回収または電話での聞き取り

調査期間：2010年2月16日～3月10日

回収社数：4,280社（回収率：59.9%）

＜参考＞前年（2009年）実施調査

調査対象：従業員規模5人以上の全国の民間企業 7,180社

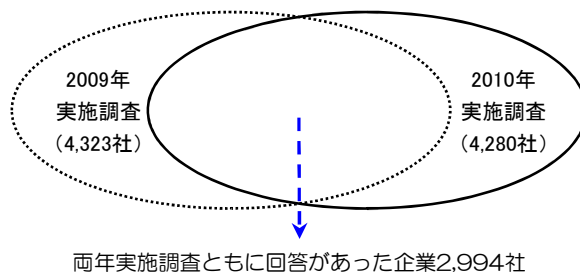
調査期間：2009年2月9日～3月12日

回収社数：4,323社（回収率：60.2%）

※集計について

中途採用実績数の集計は、2009年実施調査および2010年実施調査の両方に回答があった企業のうち、中途採用実績の人数が明確な企業を対象とした。

よって、両年実施調査の有効回答企業のうち、2,994社を対象として集計を行った。



### 《年・年度の表記について》

2007年度：2007年4月1日から2008年3月末日

2008年度：2008年4月1日から2009年3月末日

2009年度：2009年4月1日から2010年3月末日

2010年度：2010年4月1日から2011年3月末日

### —ワークス研究所について—

ワークス研究所は、1999年1月に設立された、株式会社リクルートの中にある「人」と「組織」に関する研究機関。

＜設立目的＞

リクルートグループの中・長期人材ビジネスの基礎研究。「人材マネジメント」や「労働市場」における情報発信・提言活動の推進。

【2009年度 中途採用実績（正規社員） 全体】

2009年度における中途採用実績数（正規社員）の伸び率は、2008年度に対して49.9%のマイナスとなっており、前年度の伸び率（-15.6%）より大きく下回っている。

本調査は今回で3回しか実施していないため、『雇用動向調査』のデータと比較すると、2009年度における中途採用実績数の伸び率は、第一次オイルショック時（1974年）や円高不況時（1986年）の伸び率よりも大きく下回っている。このことから、比較可能な期間の中では、最大の落ち込みとなる可能性がある。

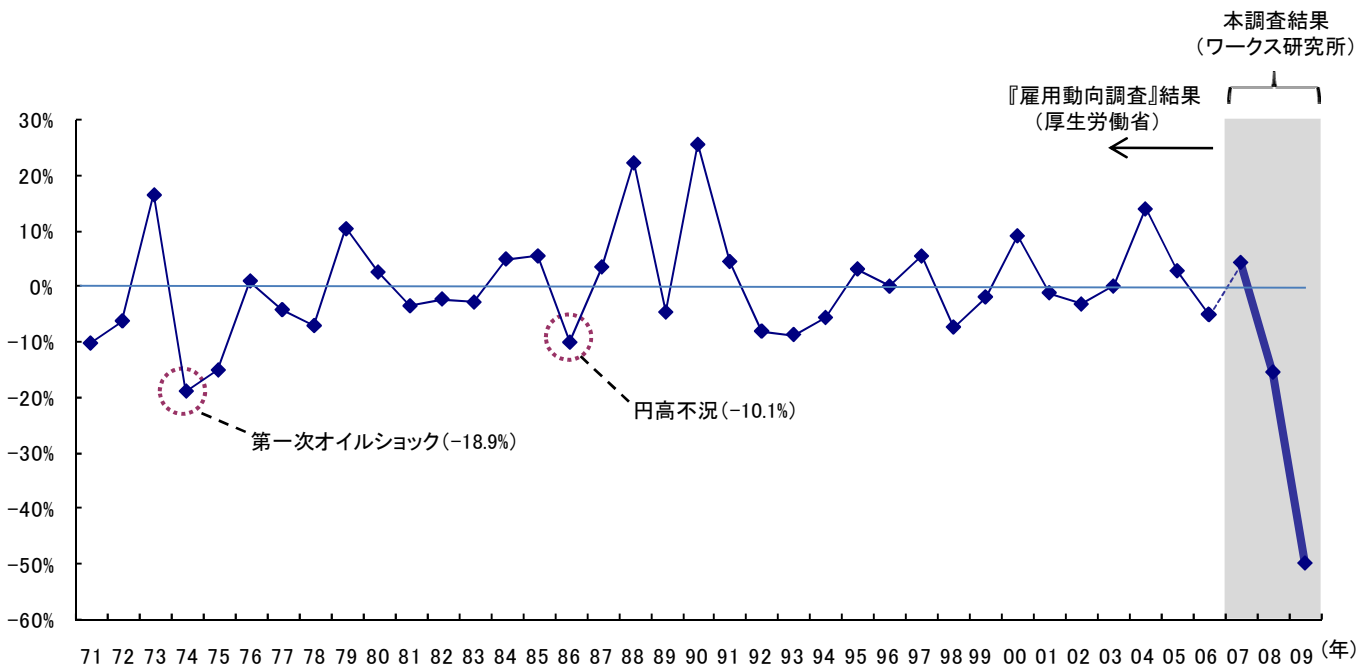
■1社あたりの中途採用実績数(正規社員) 全体

	回答企業社数	対前年度伸び率		
		2007年度	2008年度	2009年度
全体	2,994	4.1%	-15.6%	<b>-49.9%</b>

参考データ(1社あたり平均:人)	
2008年度	2009年度
14.74	7.39

※1社あたりの中途採用実績数について、前回調査との単純比較はできません。参考データとして参照ください。  
 ※1社あたりの中途採用実績数は小数点第三位を四捨五入した概数。

<参考> 中途採用実績数の伸び率推移(対前年比)



(出所)厚生労働省『雇用動向調査』(2006年まで)、『ワークス中途採用調査2010』(2007年以降)

※『雇用動向調査』における中途採用実績数は、転職入職者(一般労働者)と学卒を除く未就業入職者(一般労働者)の合計とし、官公庁への入職者を含まないとする。ただし、1971年~78年は一般労働者についての情報が無いため、常用名義の常用労働者の増減率とした。建設業については1971年~90年までは、転職入職した常用名義の常用労働者と学卒を除く未就業入職した常用名義の常用労働者の合計を中途採用実績数として加算。常用名義の常用労働者とは、常用労働者のうち期間を定めずに雇われている労働者をさす。

※2006年までは年データであるが、2007年以降は年度データである。

## 【2009年度 中途採用実績（正規社員） 従業員規模別】

従業員規模別に見ると、1000人未満企業の中途採用実績数の伸び率は、2008年度に対して45.8%のマイナスであり、1000人以上企業は51.8%のマイナスになっている。

従業員規模を細かく見ると、1000～4999人企業（-55.8%）および300～999人企業（-48.3%）において、他の従業員規模企業に比べて減少幅が大きい。

## ■1社あたりの中途採用実績数(正規社員) 従業員規模別

	回答企業 社数	対前年度伸び率			参考データ(1社あたり平均:人)	
		2007年度	2008年度	2009年度	2008年度	2009年度
全体	2,994	4.1%	-15.6%	<b>-49.9%</b>	14.74	7.39
1000人未満	2,082	2.6%	-16.4%	<b>-45.8%</b>	6.79	3.68
5～99人	391	-2.6%	-7.5%	<b>-36.3%</b>	1.68	1.07
100～299人	655	-0.6%	-15.8%	<b>-39.7%</b>	4.82	2.91
300～999人	1,036	4.0%	-17.0%	<b>-48.3%</b>	9.97	5.15
1000人以上	912	4.8%	-15.2%	<b>-51.8%</b>	32.89	15.85
1000～4999人	767	1.5%	-17.6%	<b>-55.8%</b>	26.97	11.93
5000人以上	145	12.2%	-10.6%	<b>-43.0%</b>	64.22	36.59

※1社あたりの中途採用実績数について、前回調査との単純比較はできません。参考データとして参照ください。  
 ※1社あたりの中途採用実績数は小数点第三位を四捨五入した概数。

## 【2009年度 中途採用実績（正規社員） 業種別】

業種別に見ると、製造業の中途採用実績数の伸び率は2008年度に対して-62.8%、流通業は-54.0%、金融業は-40.0%、サービス・情報業は-36.7%となっている。

業種の中分類を見ると、その他サービス業では2008年度に対して+15.6%の伸びとなっているが、その他の業種ではマイナスとなっている。不動産業（-37.9%）では、他の業種に比べて減少幅が小さいが、電気・機械系製造業（-69.4%）、小売業（-59.7%）、その他製造業（-54.9%）では、他の業種に比べて減少幅が大きい。

■1社あたりの中途採用実績数（正規社員） 業種別

	回答企業 社数	対前年度伸び率			参考データ(1社あたり平均:人)	
		2007年度	2008年度	2009年度	2008年度	2009年度
全体	2,994	4.1%	-15.6%	<b>-49.9%</b>	14.74	7.39
製造業	1,446	8.9%	-14.7%	<b>-62.8%</b>	12.81	4.77
建設業	193	16.2%	-32.0%	<b>-53.6%</b>	7.10	3.29
電気・機械系製造業	539	11.3%	-15.6%	<b>-69.4%</b>	18.29	5.60
その他製造業	676	3.6%	-7.9%	<b>-54.9%</b>	10.14	4.57
流通業	668	10.3%	-18.2%	<b>-54.0%</b>	10.63	4.89
商社・卸売業	351	0.2%	-8.3%	<b>-45.0%</b>	7.80	4.29
小売業	317	18.0%	-23.4%	<b>-59.7%</b>	13.77	5.55
金融業	140	-8.4%	-48.0%	<b>-40.0%</b>	7.65	4.59
サービス・情報業	722	-1.8%	-9.5%	<b>-36.7%</b>	23.44	14.83
不動産業	42	-28.9%	-53.2%	<b>-37.9%</b>	8.13	5.05
情報通信業	221	1.1%	-22.5%	<b>-53.4%</b>	22.82	10.63
運輸業	157	10.8%	59.3%	<b>-54.0%</b>	23.61	10.86
飲食・宿泊業	94	26.3%	-4.7%	<b>-49.1%</b>	37.27	18.99
その他サービス業	161	-17.2%	-37.9%	<b>15.6%</b>	22.24	25.71

※1社あたりの中途採用実績数について、前回調査との単純比較はできません。参考データとして参照ください。

※1社あたりの中途採用実績数は小数点第三位を四捨五入した概数。

※業種内訳は、全業種の一部を抜粋しているため、各業種の回答企業数が合計とは一致しません。

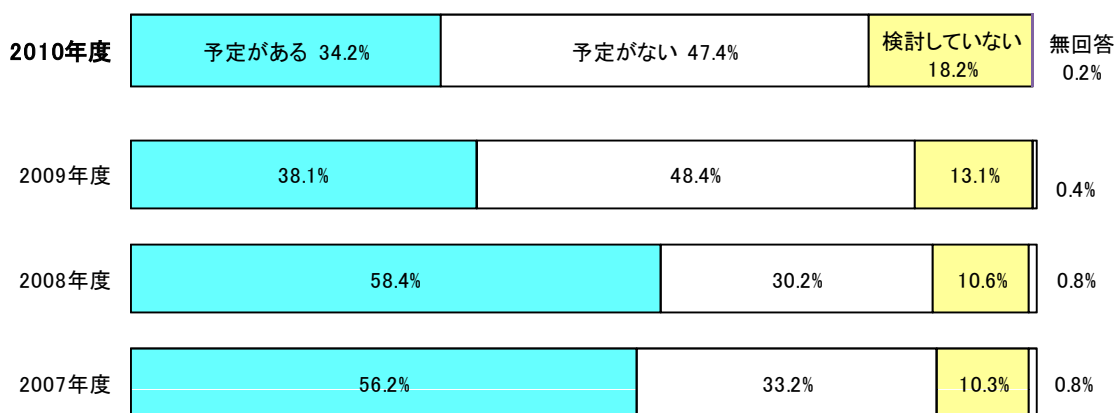
## 【中途採用計画の状況（正規社員）】

2010年度における中途採用計画について、中途採用予定があるのは34.2%と3社に1社が予定している。中途採用予定がない企業は47.4%とほぼ半数になっており、2009年度の回答割合（48.4%）とほぼ同じ水準である。

従業員規模別で見ると、予定があるのは、1000人未満企業では29.6%だが、1000人以上企業では44.2%となっている。中分類で見ると、5~99人企業の19.7%に対して、5000人以上企業では51.0%とほぼ半数となっている。

業種別で見ると、不動産業や運輸業、情報通信業では4割以上が予定しているのに対し、商社・卸売業では他の業種に比べ中途採用を予定している割合が低い。

## ■ 中途採用計画の予定



	2009年度					2010年度					
	回答企業社数	予定がある	予定がない	検討していない	無回答	回答企業社数	予定がある	予定がない	検討していない	無回答	
全体	4,323	38.1%	48.4%	13.1%	0.4%	4,280	34.2%	47.4%	18.2%	0.2%	
従業員規模別	1000人未満	2,893	32.7%	54.9%	12.3%	0.1%	2,919	29.6%	52.5%	17.8%	0.1%
	5~99人	562	22.6%	66.7%	10.7%	-	578	19.7%	64.5%	15.7%	-
	100~299人	896	30.7%	56.8%	12.5%	-	898	30.3%	53.1%	16.6%	-
	300~999人	1,435	37.9%	49.1%	12.8%	0.2%	1,443	33.1%	47.3%	19.3%	0.3%
	1000人以上	1,430	49.0%	35.2%	14.9%	0.9%	1,361	44.2%	36.4%	19.2%	0.2%
	5000人以上	270	54.8%	29.6%	14.1%	1.5%	245	51.0%	29.8%	18.8%	0.4%
業種別	製造業	2,033	35.1%	51.3%	13.2%	0.4%	2,024	33.3%	48.4%	18.1%	0.1%
	建設業	297	38.7%	48.1%	12.5%	0.7%	280	37.1%	47.9%	15.0%	-
	電気・機械系製造業	747	35.7%	50.5%	13.3%	0.5%	750	35.1%	47.1%	17.7%	0.1%
	その他製造業	977	33.7%	52.8%	13.3%	0.2%	982	31.2%	49.3%	19.5%	0.1%
	流通業	1,011	34.0%	53.3%	12.2%	0.5%	938	27.9%	53.2%	18.7%	0.2%
	商社・卸売業	540	30.9%	56.7%	11.9%	0.6%	519	25.4%	52.0%	22.4%	0.2%
	小売業	471	37.6%	49.5%	12.5%	0.4%	419	31.0%	54.7%	14.1%	0.2%
	金融業	223	39.5%	43.9%	16.1%	0.4%	231	39.4%	42.0%	18.6%	-
	サービス・情報業	1,034	47.9%	38.7%	13.2%	0.2%	1,062	40.4%	41.2%	18.1%	0.3%
	不動産業	67	34.3%	47.8%	17.9%	-	75	45.3%	40.0%	14.7%	-
	情報通信業	304	51.0%	34.5%	14.1%	0.3%	305	41.0%	41.0%	17.7%	0.3%
	運輸業	219	46.1%	40.2%	13.7%	-	197	41.1%	42.6%	16.2%	-
	飲食・宿泊業	134	54.5%	34.3%	11.2%	-	142	34.5%	37.3%	27.5%	0.7%
	その他サービス業	234	42.7%	44.4%	12.4%	0.4%	249	37.3%	45.8%	16.9%	-

※「検討していない」は中途採用の実施を検討せず、中途採用を実施するか否かが未定であることを意味する。

※業種内訳は、全業種の一部を抜粋しているため、各業種の回答企業数が合計とは一致しない。